



FONDATION
PÈRE RAYMOND-BERNIER, S.V.
LA FONDATION DES PATRO

RAPPORT ANNUEL

TRANSITION
LAÏCISATION
ACCOMPAGNEMENT
MOBILISATION
CROISSANCE
VISION
CONSOLIDATION
BILAN
EXPÉRIMENTATIONS
PERSPECTIVES



2021



à la mémoire de

LUCIE GAGNON

Présidente engagée du Patro de Jonquière depuis 15 ans et membre du C.A de la Fondation Père Raymond Bernier, s.v., décédée subitement le 24 octobre 2021.



**LE
PATRO
FAIT
DU
BIEN**

Notre mission

**IL CONTRIBUE
AU BIEN-ÊTRE**

PAR LE LOISIR,
LE SPORT ET
L'ENTRAIDE

FAIRE
DU
BIEN

**BIEN
LE
FAIRE**

Notre vision

**BIENVEILLANCE
PLAISIR
ENGAGEMENT**

Nos valeurs

LA MISSION DE LA FONDATION

Par des actions concertées,
la Fondation soutient les Patro
dans leur développement stratégique
et leur financement.

MESSAGE DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

ENTREVOIR L'AVENIR AVEC ENTHOUSIASME, FIERTÉ ET OPTIMISME



Yves Picard
Président



Donald Gingras
Directeur général

Au-delà des turbulences suscitées par les vagues successives de la Covid-19, l'année 2021 s'inscrit véritablement comme une année charnière pour les Patro et la Fondation. C'est donc avec fierté et enthousiasme que nous vous présentons ce rapport qui fait état, en dix points, des faits saillants de cette année fructueuse.

L'expérimentation des rencontres virtuelles étant une réalité désormais bien connue de tous, les travaux du Projet Patro 2023 ont pu se poursuivre à un rythme régulier et ont permis la poursuite du déploiement de cette étape cruciale pour notre organisation.

Année charnière, car 2021 aura vu s'opérer le début de la transition vers le nouveau modèle de collaboration pour les Patro. En mars, les conseils d'administration des Patro donnaient leur aval à la création d'un nouvel OBNL qui aura comme mandat de veiller à la cohérence de la Marque Patro et de soutenir le développement et les opérations des Patro. Cette nouvelle entité permettra de mettre en place des stratégies collectives en culture et talents, en innovation et développement, en financement et en rayonnement ainsi qu'en services internes partagés.

Les principes directeurs du projet Patro 2023, soit une réflexion rigoureuse, en profondeur et accompagnée, se sont incarnés dans plusieurs dossiers tout au cours de l'année. Mois après mois, le conseil d'administration a pu constater l'évolution des travaux rigoureux menés par les directions générales des Patro et des comités ad hoc formés afin de poser les pierres d'assise de notre nouvel organisme. Tant du côté des éléments de gouvernance, de la dotation de la future équipe ou de l'analyse de l'image de marque, plusieurs experts et ressources internes ont participé aux travaux.

Cette mobilisation et cette adhésion forte des Patro à vouloir collaborer à leur essor et à leur pérennité permettent d'entrevoir l'avenir avec enthousiasme, fierté et optimisme.

Nous profitons de ces quelques lignes pour remercier Madame Nathalie Roy, du Patro de Charlesbourg, et Monsieur Jean-Guy Desrochers, du Patro de Jonquière, qui ont complété leurs mandats après avoir servi pendant quelques années au sein du conseil de la Fondation.

Nous ne pouvons passer sous silence les départs à la "retraite" du C.A. de la Fondation, des pères Jean-Claude Arsenault et Alain Fiset, des Religieux de St-Vincent-de-Paul qui n'ont pas renouvelé leur mandat après des dizaines d'années d'implication au sein de la Fondation. Le Père Fiset, président pendant 25 ans, aura été le maître d'oeuvre de la campagne majeure des Patro et de la transition visionnaire vers une gouvernance laïque assurant la pérennité de l'organisation.

Nous désirons aussi remercier les collègues présidents et les directions générales des Patro qui n'ont pas ménagé leurs efforts ni le temps consacré aux travaux entourant notre projet commun, en plus de veiller aux opérations de leur organisation au quotidien... en pleine pandémie.

Nous souhaitons également remercier d'une façon toute particulière M. Yvon Charest, PDG à la retraite d'IA Groupe financier, qui nous a accompagnés pendant les deux dernières années à titre de président du comité stratégique du Patro 2023. Son expérience précieuse, ses qualités de dirigeant et son attachement particulier aux Patro nous auront permis de nous lancer avec confiance dans cette aventure résolument tournée vers le futur.

Bonne lecture!



L'ANNÉE 21 EN 10 MOTS

TRANSITION

LAÏCISATION

ACCOMPAGNEMENT

MOBILISATION

CROISSANCE

VISION

CONSOLIDATION

BILAN

EXPÉRIMENTATIONS

PERSPECTIVES

TRANSITION

En début d'année, afin de clarifier le rôle et les responsabilités des instances de gouvernance autour du projet Patro 2023 et d'assurer une transition vers le nouveau modèle commun d'organisation des Patro, il fut convenu que le comité stratégique et le C.A. de la Fondation seraient fusionnés afin d'établir un modèle de gouvernance transitoire.

Ainsi, le Conseil de la Fondation aurait le double mandat de gérer les opérations courantes de la Fondation et d'assurer le suivi du plan d'implantation du Projet Patro 2023. Sa composition fut transformée pour que les délégués des Patro soient les présidents des conseils. Une co-présidence fut aussi instaurée entre le président de la Fondation, P. Alain Fiset, et le président du Comité stratégique Patro 2023, M. Yvon Charest.

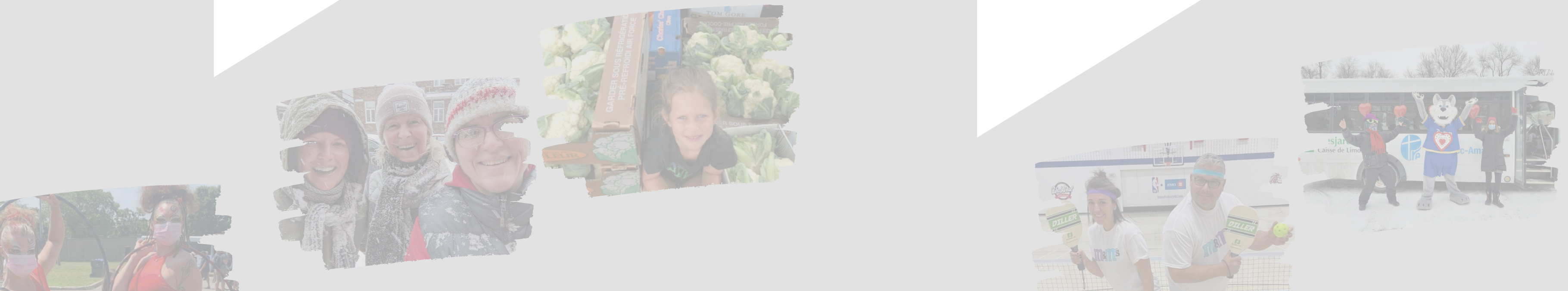
Les Patro se sont entendus sur certaines mesures potentielles du plan d'implantation à mettre en oeuvre via la Fondation en attendant la création officielle du nouvel organisme de regroupement.

LAÏCISATION

Processus entamé depuis quelques années dans les Patro, la laïcisation de la mission et de la gouvernance des Patro s'est conclue avec la fin des mandats des représentants de la communauté des Religieux de Saint-Vincent de Paul au sein du conseil d'administration de la Fondation.

Fier d'avoir amené la Fondation où elle est rendue aujourd'hui, le Père Alain Fiset a dressé un bilan de l'association des RSV : le legs d'une Fondation au cœur du regroupement des Patro, dotée d'une vision permettant d'assurer leur pérennité par le projet Patro 2023. C'est donc avec confiance que le « flambeau » fut passé aux laïcs qui ont à cœur l'avenir des Patro et qui possèdent les compétences pour les faire perdurer et en assurer le développement.

C'est avec beaucoup d'enthousiasme et de reconnaissance pour l'héritage laissé par les fondateurs que les dirigeants et les intervenants laïcs des Patro se sont engagés à perpétuer la transmission des valeurs qui caractérisent l'approche Patro, de façon laïque, moderne et contemporaine.



ACCOMPAGNEMENT

Les derniers mois auront permis de jeter les bases de notre nouvelle organisation. À l'aube de cet important projet commun, les Patro s'étaient fait la promesse de ne pas faire l'économie d'un accompagnement expert lorsque nécessaire afin de s'offrir des conseils et des analyses répondants aux standards les plus élevés. Que ce soit pour la mise en place des nouvelles composantes de la gouvernance, pour le processus de dotation de la nouvelle équipe de l'organisme de regroupement ou pour le mandat d'analyse et de proposition d'une nouvelle image de marque, nous avons pu bénéficier de l'expertise de joueurs de très haut calibre, tant du côté des ressources bénévoles des Patro que de celui des consultants externes mandatés pour nous accompagner.

COMITÉ DE GOUVERNANCE

Benoit Boivin
CPA - Administrateur de sociétés
Président Fondation Patro Charlesbourg

Philippe Leclerc
Avocat associé McCarthy Tétraut
Administrateur Patro Roc-Amadour

Daniel Pigeon
Spécialiste gestion risque
Président Patro Ottawa

Karine Beaulieu
Bénévole - archives

Donald Gingras
Directeur général Fondation

COMITÉ IMAGE DE MARQUE

Claudie Gingras
diplômée en administration-marketing,
responsable Talent Culture chez Nexapp

Valérie Parent
coach certifiée,
ancienne directrice marketing
École d'entrepreneurship de Beauce

David Tardif
directeur contenu et marketing,
Bell Média Saguenay
membre du C.A. du Patro de Jonquière

Patrick Morissette
Président EMBLM
membre du C.A. de la Fondation

Clément Lemieux
DG Patro Roc-Amadour

Denis Servais
Bénévole Patro Charlesbourg

Donald Gingras
Directeur général Fondation

LES EXPERTS NOUS AYANT ACCOMPAGNÉS



Océane Pérrier - Imédia (cadre identitaire), **Michel Audy** - Imédia (audit marketing), **Valérie Parent** - Coh-Leadership (coaching individuel), **Yannick Demers**, **Vincent Laverdière**, **Jean-Philippe Bouchard** - Axxio, dotation, politique salariale et recrutement, **Bruno Déry** - consultant, **Yves Boulet** - Axxio et **Hugo Jannelle Poisson** - Picard, Poitras, Gervais, avocats (convention d'affiliation et règlements généraux)

350
heures d'expertise
professionnelle

28
rencontres
de comités

45
heures de coaching
individuel



Bureau de direction

Carolle Pelletier
Clément Lemieux
Pascal Brulotte
Jean-François Longchamps
Sonia Pichette
Annie Rouleau
Yannick Gagnon
Daniel Côté

Cellule tactique

Jean-François Fortin
Émilie Pellerin

Comité dotation et recrutement

Jean-François Fortin
Émilie Leroy
Émilie Pellerin
Rebecca Audy
Marie-Christine Lafrance
Colette Couture
Yan Robitaille

Comité communication

Éva Brunelle
Audrey Beaupré-Monfette
Mark Simon
Josée Ouellet
Marie-Christine Lafrance
Émilie Caron

Comité camp de jour

Stéphanie Bergeron
Mathieu Veilleux
Caroline Bisson - Julie Langlois
Marc Bérubé
Marc-Antoine Gagné
Amélie Croteau
Mélodie Bouchard

Comité financement

Julie Thibault - Guy Cimon
Jean-François Fortin
Rebecca Audy - Sylvie Fortin
Pierre Quintin
Nathalie Falardeau
Raphael Goldenberg - Marie-Claude Martineau
Marie-Christine Lafrance

MOBILISATION

Durant les derniers mois, les équipes et les dirigeants des Patro ont clairement démontré leur enthousiasme quant au projet d'avenir en construction. Ils ont également fait part de l'importance qu'ils accordent à l'écoute et à la représentation des intérêts de leurs collectivités locales.

Motivés par la volonté de bâtir un nouveau modèle répondant aux besoins identifiés par les Patro, des dizaines d'intervenants des Patro ont participé aux réflexions et aux actions de mise en place des mesures communes. Les conseils d'administration ont quant à eux été plus particulièrement invités à se pencher sur les enjeux de gouvernance et du partage de responsabilité entre l'OBNL de regroupement et les Patro.

CROISSANCE

Les avoirs détenus à la Fondation ont connu une croissance substantielle en 2021, passant de **9 011 397 \$** à **12 699 034 \$**, soit une hausse de 41 %.

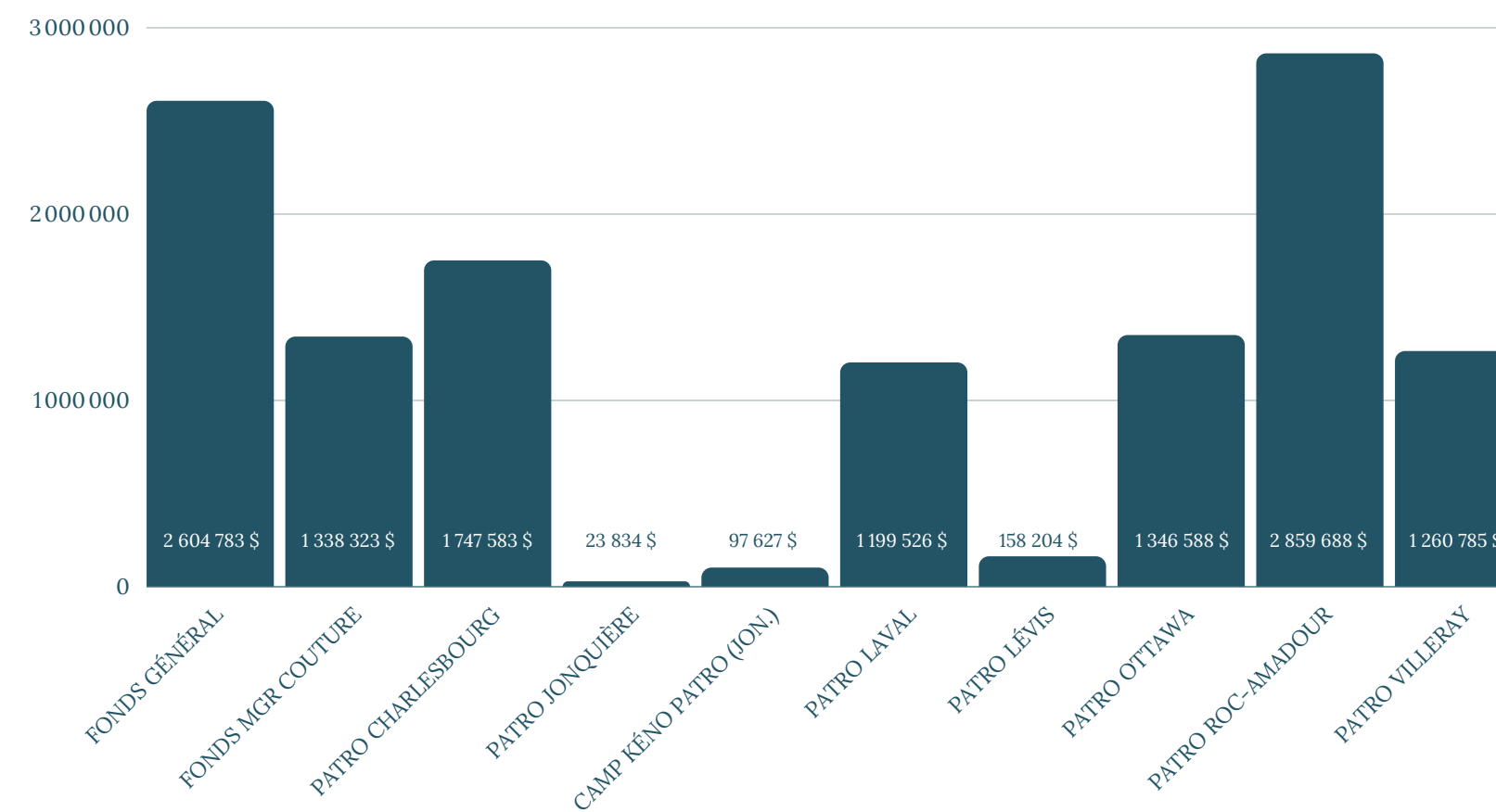
Ce résultat s'explique d'une part par les rendements appréciables de 11,65% découlant des marchés financiers favorables et de notre politique de placements privilégiant une saine croissance de nos avoirs. Ces deux éléments ont permis, pour une troisième année consécutive, une majoration de nos avoirs au-dessus de nos cibles.

D'autre part, la dernière année aura également été exceptionnelle en termes d'entrées d'argent provenant des Patro. L'aide financière spéciale gouvernementale liée à la pandémie et la générosité des partenaires récurrents des Patro ont permis à ceux-ci de clore leur année financière avec des bilans très positifs. Plusieurs Patro en ont profité pour bonifier leur fonds dédié, dans une perspective de développement et de mise sur pied d'éventuels projets structurants.

Cette croissance se poursuivra en 2022 avec la finalisation du projet de transfert des avoirs de la Fondation du Patro Le Prevost à la Fondation Père Raymond Bernier, assigné au fonds dédié Patro Villeray

+ 11,65%
rendement annuel

+ 41%
majoration des avoirs



VISION

Au cours des derniers mois, les dirigeants de la Fondation ont pris une décision empreinte de courage et de vision en investissant dans un accompagnement expert en vue de la mise sur pied d'un programme de dons planifiés au profit des Patro.

Le transfert intergénérationnel de la richesse qui s'opère en ce moment est majeur et il est crucial de se doter d'un programme solide et structuré afin de faire partie de l'équation. Les Patro ont le privilège de bénéficier d'un soutien particulier et intime de centaines de personnes qui ont développé avec eux un lien d'appartenance fort. Ce type de don est porteur d'impacts tant pour le Patro que pour le donateur. Il permet d'incarner une vision à long terme, de stabiliser le financement de programmes et d'en offrir de nouveaux afin de répondre aux besoins émergents.

L'arrivée en poste d'une nouvelle ressource dédiée au développement philanthropique, conjuguée à l'accompagnement des experts de BNP Performance Philanthropique, permettra de mettre sur pied d'une façon structurée le nouveau programme de dons planifiés des Patro d'ici la fin de l'année 2022.

CONSOLIDATION

Une large part des énergies de la petite équipe de la Fondation ayant été consacrée à la finalisation de la phase 1 du projet Patro 2023, le volet financement a servi à consolider divers divers partenariats majeurs.

Du côté des opérations budgétaires, un don d'importance pour le projet Patro 2023, jumelé à la subvention salariale gouvernementale spéciale liée à la pandémie, a fait en sorte de conclure l'année avec un surplus budgétaire qui pourra être utilisé, à court et moyen terme, pour les actions de mise en commun prévues au plan d'action à venir.

Plusieurs actions de suivi et de reddition de compte particulières ont été menées avec des partenaires majeurs comme la Fondation Lucie et André Chagnon ainsi que la Fondation Marcelle et Jean Coutu.

Aussi, les partenariats financiers reliés au projet Étu-Actif avec IA Groupe financier, avec la Fondation Bon départ et avec la Fondation des Canadiens pour l'enfance se sont poursuivis dans un esprit de collaboration et avec une volonté renouvelée d'avoir un impact significatif chez les jeunes participants de ce programme dans les sept Patro.



BILAN

L'année 2021 marque le point final de la première campagne majeure de financement des Patro.

Avec les dernières entrées d'argent provenant des ententes pluriannuelles de nos partenaires financiers, les Patro ont pu bénéficier des derniers versements prévus à l'entente de redistribution initiale.

En plus de la création d'un fonds de dotation de 1 M\$ pour des projets futurs, les Patro se sont partagés plus de 5 M\$ d'argent neuf pour leurs divers projets, tant en immobilisation qu'en nouveaux services à la population.

Cette campagne aura aussi permis de consolider les liens entre les Patro et mené au projet Patro 2023 qui incarne et définit la mobilisation d'avenir des Patro.

Avec la mise sur pied du Réseau Patro, une deuxième campagne majeure des Patro se dessine dans la prochaine planification stratégique 22/27.

CAMPAGNE MAJEURE EN QUELQUES CHIFFRES

3,6 M\$ investis comme effet de levier sur des projets d'immobilisations de plus de **17 M\$** afin d'améliorer et de moderniser des installations sportives, récréatives et d'entraide dans les divers Patro.

1 M\$ capitalisé dans un fonds de dotation pour des projets futurs de prévention.

750 K\$ investis dans des projets de loisir, de prévention ou d'entraide des Patro

300 K\$ amassés lors d'une campagne populaire de 5 ans auprès de **800** anciens, anciennes et ami.e.s des Patro.



EXPÉRIMENTATIONS

Le plan d'implantation mené depuis 2020 nous a permis d'expérimenter, à petite échelle, certaines actions potentielles envisagées. L'arrivée de trois nouvelles ressources qui participeront à mettre en oeuvre les actions communes de la planification stratégique du Réseau Patro porte déjà ses fruits. L'expérience et l'expertise de ces nouveaux talents en soutien aux Patro, jumelées à celles de l'équipe déjà en place, permettent d'entrevoir avec optimisme la valeur ajoutée souhaitée avec les démarches du Patro 2023.

À l'automne, grâce à la généreuse collaboration du Port de Québec et de Macpek, les équipes des Patro se sont finalement retrouvées, non sans fébrilité, lors du Sommet des Patro. Après 24 mois de conversations à distance, ce fut un moment fort qui a permis d'ajouter une couche de mobilisation autour de notre vision d'avenir portée sur l'innovation.

L'audit marketing réalisé par l'agence Imédia et l'adoption d'un cadre identitaire commun simple, moderne et rassembleur ont été des éléments clés des premières actions communes réalisées dans le cadre de l'implantation de notre nouveau modèle.



Merci à nos partenaires du Sommet des Patro 21



PERSPECTIVES

C'est avec beaucoup de confiance et d'enthousiasme que nous entrevoyons l'avenir des Patro et de ses organisations communes.

L'année 2022 marquera le début d'une nouvelle ère pour les Patro. En effet, la création de l'OBNL de regroupement RÉSEAU PATRO, issu de l'adhésion des sept Patro, agira comme moteur afin de propulser la marque Patro à l'avant-plan et de se doter de nouvelles manières de collaborer qui permettent de rêver à un univers rempli de possibilités.

Dans le sillage de la création de l'OBNL, la transformation de la Fondation Père Raymond Bernier en la FONDATION PATRO lui permettra de revenir à sa vocation première, soit d'être un outil philanthropique pour les Patro.

Un vaste projet de transformation d'une organisation de 160 ans ne se fait pas sans questionnements et préoccupations du côté de tous les intervenants qui ont à cœur le respect de leurs couleurs locales. Les étapes d'analyse, de partage et d'échanges ont permis de mobiliser d'une façon constructive les dirigeants et les intervenants terrain autour de ce concept collectif qui consiste à se doter d'une cohérence de marque nationale tout en préservant l'essence et les particularités des enjeux locaux qui font la force de chacun des Patro.



UNE NOUVELLE ÉQUIPE AU SERVICE DES PATRO



**SHERLEY
CANTIN**

Adjointe aux opérations
et aux services aux Patro

Détentrice d'une Maîtrise en Sciences de l'orientation et issue du milieu communautaire, Sherley a travaillé plusieurs années dans des organismes pour la famille, en tant qu'intervenante - conseillère, formatrice, coordonnatrice des cours-ateliers, agente de liaison, etc. Ayant aussi la fibre entrepreneuriale, elle poursuit dans ce domaine en tant que travailleuse autonome comme conseillère auprès des familles.

À la Fondation depuis 2017, et maintenant Adjointe aux opérations et aux services aux Patro, elle a été témoin du fabuleux processus qui a amené à la création du RÉSEAU PATRO. Grande manitou des opérations financières de la Fondation, son nouveau rôle lui permettra de bonifier le soutien offert aux Patro. Son mandat comprend entre autres la création d'outils pour faciliter la communication entre les Patro et l'équipe du Réseau et entre les Patro eux-mêmes. Convaincue que la pérennité des Patro passe par la force du Réseau, Sherley verra également au déploiement des services et s'attardera à dénicher bonnes pratiques qui pourraient être partagées entre les Patro afin d'assurer une base PATRO des plus solides.



**NATHALY
DUFOUR**

Directrice
Philanthropie et Rayonnement

Diplômée en droit de l'Université Laval et de l'École du Barreau, Nathaly est une ancienne du Patro Roc-Amadour qui a troqué la toge pour la plume après quelques années de pratique en droit civil et en droit criminel. Journaliste, autrice et femme politique, elle a notamment œuvré comme conseillère à la Fondation de l'Université Laval à l'occasion de la première grande campagne de financement de l'Université et a profité de ces années au sein de l'organisation pour développer son expertise tant du côté des communications que du développement et de la fidélisation.

Au sein du Réseau, Nathaly souhaite créer une philanthropie engageante et festive, aux couleurs des Patro. Créatrice d'histoires qui résonnent et bâtisseuse de ponts entre les coeurs, elle mettra toute son expérience et son expertise au service de ce qu'elle considère comme étant son alma mater de vie.



**DONALD
GINGRAS**

Directeur
Général

Impliqué dans les Patro depuis plus de 40 ans, soit le quart de l'histoire des Patro au Canada (!!), Donald est la mémoire corporative de l'équipe.

Diplômé de l'École d'entrepreneurship de Beauce, il met à profit son vaste réseau et sa vision stratégique afin que les Patro soient connus et reconnus à leur juste valeur.

Il aime se qualifier d'animateur général des Patro en clin d'oeil à sa véritable profession et en écho avec la mission des Patro de créer des liens entre les personnes de tous horizons.

Au coeur du Réseau Patro depuis 7 ans, il a le privilège de connaître les particularités, les richesses et les saveurs de chaque Patro.

Dans son rôle d'ambassadeur des Patro, il souhaite créer de la confiance, de la fierté et du sens autour des actions des Patro, et ce, tant au niveau des artisans, des administrateurs que du côté des partenaires qui s'unissent pour être au service des citoyens des collectivités où les Patro sont implantés.



**MARC-ANDRÉ
MORENCY**

Conseiller
Innovation et Développement

Diplômé de maîtrise en anthropologie sociale et culturelle (2014), Marc-André poursuit ses études quelques années avant de bifurquer vers le développement social. À la Table nationale des Corporations de développement communautaire (TNCDC), il se familiarise avec les réalités du milieu communautaire et apprend les rudiments de la concertation auprès des directions générales des CDC. Il fera ensuite un détour dans le domaine de l'évaluation de projet avant de prendre siège à la Fondation Québec Philanthrope entre 2018 à 2021. Là, il structure et déploie les divers programmes d'aide financière destinés aux organismes et pilote la démarche Signes vitaux, laquelle vise à identifier les besoins de la communauté.

Au Réseau Patro, Marc-André espère jouer un triple-rôle : comme un miroir, il souhaite que les Patro puissent constater d'eux-mêmes ce qu'ils veulent valoriser et améliorer; comme un peintre intérieur, il souhaite proposer des nouvelles manières de concevoir son milieu de vie; comme un entrepreneur-général, il souhaite que les rénovations soient collaboratives, fruit de l'implication des divers corps de métiers et axées sur les besoins des clients. Autrement dit, favoriser une culture d'évaluation mobilisante et insuffler des nouvelles idées dans la conceptualisation des services, le tout dans une philosophie ouverte et partenariale.



**ÉMILIE
PELLERIN**

Conseillère
Talents et Culture

Titulaire de diplômes en Travail social et en Gestion et intervention en loisir, Émilie s'est toujours passionnée pour les ressources humaines. C'est donc la voie naturelle qu'emprunte son parcours professionnel. Très tôt, sa facilité à jouer un rôle de leader positif au sein d'un groupe a été reconnue; elle cumule près de vingt années d'expérience à titre de gestionnaire d'équipe. Elle fait son entrée dans le réseau des Patro en 2007. Au fil des ans, elle participe aussi à la mise en place de planifications stratégiques et à la gestion de changement.

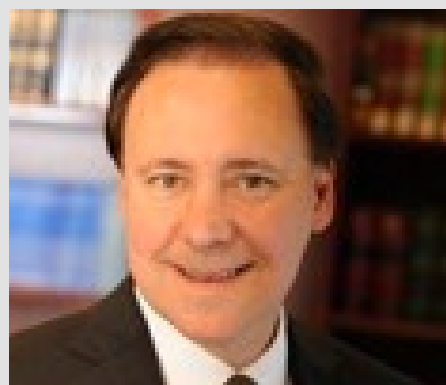
Dotée d'une écoute exceptionnelle, Émilie cherche constamment à contribuer au développement des compétences des individus. Humaniste dont les valeurs s'incarnent au quotidien, elle met de l'avant la notion de « Bonheur au travail », convaincue de son impact positif sur le rendement d'une équipe et le développement d'une personne. Elle oriente toutes ses interventions vers cet objectif. Son plus grand legs serait de contribuer à la pérennité des Patro par la préparation d'une relève compétente et « tatouée Patro ».

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2021

Alain Fiset s.v.	Co-Président	membre indépendant	jusqu'en juin 2021
Yvon Charest	Co-Président	membre indépendant	jusqu'en juin 2021
Yves Picard	Président	délégué Patro Roc-Amadour	depuis juin 2021
Robert Cooke	Vice-président	délégué Patro Lévis	
Patrick Morissette	Trésorier	membre indépendant	
Sylvie Tremblay	Secrétaire	membre indépendante	
Jean-Guy Desrochers	Administrateur	délégué Patro Jonquière	jusqu'en février 2021
Michel Desmeules	Administrateur	délégué Patro Jonquière	depuis février 2021
Philippe Masson	Administrateur	co-délégué Patro Villeray	
Eugène Lapierre	Administrateur	co-délégué Patro Villeray	
Jean-Claude Arsenault	Administrateur	membre indépendant	jusqu'en juin 2021
Louis-André Marceau	Administrateur	délégué Patro Laval	
Daniel Pigeon	Administrateur	délégué Patro Ottawa	
Nathalie Roy	Administratrice	déléguée Patro Charlesbourg	jusqu'en février 2021
Jean Marc Roberge	Administrateur	délégué Patro Charlesbourg	depuis février 2021

CONSEILS D'ADMINISTRATION 2022

RÉSEAU
PATRO



FONDATION
PATRO

Yves Picard, Yves Després, Philippe Masson,
Marie-Pier Auger, Michel Desmeules, Louis-André Marceau, Marie-Julie Bélanger,
Daniel Pigeon, Patrick Morissette, Sylvie Tremblay, Guy Charest

André D'Amours, Marie-Ève Poirier
Natasha Bergeron, Maxim Otis
Gabriel Couture

PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2022 - 2027

Culture organisationnelle et Services

1- Bâtir une nouvelle culture de réseau

- 1.1 Mettre en place les éléments de la nouvelle gouvernance de réseau
- 1.2 Mettre en place une approche de transmission de valeurs modernes et contemporaines
- 1.3 Améliorer l'expertise et/ou l'efficacité des services et des processus internes d'une façon significative
- 1.4 Optimiser certains services internes par une approche de mise en commun

Main-d'oeuvre

2- Devenir un employeur de choix

- 2.1 Concevoir un parcours signature de développement des talents
- 2.2 Libérer les directions de certaines tâches administratives par un soutien stratégique des fonctions RH
- 2.3 Accompagner les Patro dans la mise en place de plan de relève aux postes de direction.
- 2.4 Établir un programme de bénévolat multigénérationnel

Notoriété

3- Améliorer la notoriété de la marque Patro

- 3.1 Mise en œuvre d'un plan de communication concerté
- 3.2 Développer une culture de mesure de l'impact et d'innovation
- 3.3 Cibler, définir et conceptualiser des programmes phares
- 3.4 Analyser la faisabilité de développement de nouveaux marchés

Financement

4-Augmenter de façon significative les revenus des Patro

- 4.1 Développer une expertise philanthropique de réseau
- 4.2 Mettre en œuvre des actions regroupées de financements majeurs
- 4.3 Gérer les avoirs financiers avec efficacité et transparence

MERCI À NOS PARTENAIRES DE LA CAMPAGNE ANNUELLE

Congrégation des Soeurs de Saint-Joseph de Saint-Vallier
Soeurs de la Charité de St-Louis du Québec
Monastère Saint-Augustin (AUGUSTINES DE LA MISÉRICORDE DE JÉSUS)
Missionnaires du Sacré-Coeur
Frères de l'Instruction Chrétienne
Frères de Saint-Gabriel
Fondation Jeanne-Esther
Congrégation des Filles de Jésus
Congrégation du Très-Saint-Sacrement
Les Capucins du Québec/Ordre des Freres mineurs Capucins
Soeurs du Bon-Pasteur de Québec
Corporation des Soeurs de Sainte-Jeanne d'Arc
Les Dominicaines de la Trinité
Les Dominicaines Missionnaires Adoratrices
Les Petites Franciscaines de Marie
Servantes de Notre-Dame, Reine du Clergé
Soeurs de Notre-Dame du Bon-Conseil de Chicoutimi
Soeurs de Notre-Dame Auxiliatrice (Œuvres Louis-Rhéaume)
Petites Soeurs de la Sainte-Famille
Soeurs de Sainte-Croix
Soeurs de la Présentation de Marie (Oeuvres Régis-Vernet)
Soeurs de Saint-François d'Assise
CND - Congrégation de Notre-Dame (Com. des dons)
Religieuses de Jésus-Marie
Société des Missions Étrangères

#PourLePatro

Violette Lavoie et Yves, Sébastien Barrette, Julien Racette, Gabriel, Girardeau, Lucelle Pouliot, Rachel Longchamps Pouliot, Katherine
Anne St-Louis, Alexandre Brunelle, Martin Gagné, Lise Bergeron, Johanne Nicole, Michelle Richard Sirois, Pascal Moisan, Fernand Latulippe,
François Lépine, Josette Forest, Michel-Albert Thivierge, Lucie Lefebvre, Josée Delisle, Christina Légaré, Stéphane Côté, Diane Martel,
Daniel Côté, Linda Fournier, Karine Gauthier, Yvan Delisle, Rébecca Têtu, Tara Ohalloran, Benoît Moisan, Noël Genest, Joseph-Marie
Marcoux, Jean Boulanger, Diane Boies, Johanne Nicole, Lucienne Gingras, Claude Cossette, Mathieu Gagne, Jean-Sébastien Morin, Serge
Renaud, Alain Poirier, Monique Renaud, Cecile Guibord, Marise, Claude Robichaud, Catherine Renaud, Donald Gingras, Blaise
Giguère-De Carufel, Christine Desrosiers, France Collin, Danièle Desjardins, Francine Hébert, Michelle Beaumont, Richard
Mclaughlin, Clément Corbin, Diane Carré, Christine Boily, Denis Audy, Rejane Roy, Marthe Bouchard, Christian Falardeau, Gilbert
Savard, Ginette Simard, Jean-François Labrie, Alain, Bertiaux, Jacques Munger, Gaétan Marchand, Richard Roberge, Philippe Blanchet,
Raymond Tanguay, Donna Lafrance, Gilles Gagnon, Pascale Bernard, André Deschênes, Judith Gagnon, Jean Lizotte, Linda Fournier, Karine
Gauthier, Colette Couture, Yves Roy, Serge Dupuis, Isabelle Roy, Louise Deschênes, Chrystiane Gingras, Jean-Paul Dechêne, Rénald Maheux,
Jérémie Lanthier-Plante, Murielle Maheux, André Vaillancourt, Yvon Côté, Jean-Yves Lagacé, Yves Beaulé, Jacques Vézina, Jean-Marc
Roberge, Jean-François Fortin, Claude Robichaud, Denis Pelletier, Hélène Carrier, Michel Paré, Robert Pampalon, Carole Pelletier, Jean
Verville, Marc Gagné, Nicole L. et Denis Latulippe, Rémi Fortin, Jean-Marc Rousseau, Phillip R. Toutant, Celine Gingras, Marie-Josée Leclerc,
Alain, Claude Rousseau, Serge Rousseau, Jacques Chabot, Louise Deschênes, Michel Mathieu, Claude Pichette, Jean-Pierre Mathieu, Noël Genest,
Dominique Bédard, Daniel Bédard, Jacques Deschênes, Michel Maranda, Nathalie Julien, Carol Grenier, Marcel Côté, Louise
Sylvain Desbois, Hugo Côté, Michel Bédard, Johanne Ferland, Michel Gingras, Audette Poirier, Marie-Christine Lafrance, Julie Marquis, Diane
Maheux, Pierre Verville, Isabelle Roy, Benoît Boivin, Marjolaine Gingras, Paul Brochu, Julie Thibault, Claude Deschênes, Magella Savard, Robert Et
Bérangère Gignac, Julie Langlois, Frédérique Boivin-Lafrance, Sonia Pichette, Daniel Lemoyne, Jean-Denis Brisson, Nathalie Roy, Louise
Deschênes, André Deschênes, Vincent Rochette, Simon Goyette, Eric Lavergne, Claudie Gingras, Steve Pelletier, Simon Thérberge, Chantale
Lacroix, Roslane Moussouni, Robert Gignac, Yan Robitaille, Noemie Landreau / 9430-9713 Québec inc.



Fondation Lucie
et André Chagnon